

# UDVIKLING AF LOKALE FÆLLESSKABER



Holbæk  
Kommune





I Holbæk Kommune er der mange stærke lokale fællesskaber, som er med til at skabe udvikling, og gøre Holbæk Kommune til en attraktiv og velfungerende kommune at være borger i. De bidrager både til at skabe værdi, identitet og engagement i lokalområdet og mening for den enkelte borger.

#### **Demokratiekperimentariet anbefaler at:**

- Byrådet sætter fokus på, at udvikle, understøtte og bruge de lokale fællesskaber, som vigtig ressource i udvikling af kommunen.
- Byrådet sætter fokus på, at vi bidrager til at, forskellige fællesskaber og lokalområder lærer af hinanden og bliver stærkere sammen
- Byrådet sætter fokus på, at vi styrker og supplerer Fælles-skabernes arbejde, og at dialogmodellen og fælles-skaberordninger evalueres inden næste byrådsperiode

#### **Defor er vi gået i gang**

Stærke lokale fællesskaber er en vigtig forudsætning for udviklingen af både de enkelte lokalområder og af Holbæk Kommune som helhed. Demokratiekperimentariet har taget udgangspunkt i, at

Holbæk Kommune består af en samling af lokale fællesskaber, der tilsammen skaber det store fællesskab.

Mange lokale fællesskaber har brug for et godt og tæt samspil med kommunen. Derfor har Demokratiekperimentariet haft fokus på, hvordan vi styrker lokalområdernes mulighed for at gå i dialog med og få hjælp af både lokale politikere og relevante embedsfolk.

Demokratiekperimentariet har holdt fast i, at de 18 lokalfora skal fungere som lokalområdernes primære kontaktpunkt med kommunen, og at lokalfora fortsat skal være det omdrejningspunkt der koordinerer og binder de forskellige lokale fællesskaber og interesser sammen lokalt.

Lokaldemokratimodellen fra 2007, der består af lokalfora, lokale og kommunale kontaktpersoner og faste tilskud mv., er stadig kernen i samarbejdet med og udviklingen af både lokalområdernes og lokale fællesskaber. Den ramme skal videreføres, suppleret med den nye dialogmodel.

## Det har vi lært

Der findes mange og stærke lokale fællesskaber i Holbæk Kommune og lokalområderne skaber selv meget af den udvikling og fremdrift, der er behov for lokalt. Der er mange eksempler på, at foreninger, lokalfora og lokale grupper, bedst selv finder de løsninger der er brug for.

Lokale fællesskaber har brug for anerkendelse af deres indsats, og har af og til også brug for en håndsrækning. For eksempel er der ofte brug for nem og god adgang til politikere og administration, når der skal planlægges og gennemføres lokale projekter og ideer.

Den nye dialogmodel og Fælles-skaberne er blevet vel modtaget af bl.a. lokalområderne, som en vej til dialog, hjælp og samarbejdet med kommunen. Det kræver dog tid og opmærksomhed når 70.000 borgere og 5.000 medarbejdere skal lære nye metoder at kende.

De 18 lokalområder og lokalfora bliver stærkere, når de bliver inspireret, lærer af hinanden, og slår sig sammen om fælles mål og projekter. Det skal Holbæk Kommune understøtte og bidrage til. Udvikling af lokale fællesskaber handler ikke kun om hvert enkelt lokalområde, men om at gøre fællesskaber og lokalområder stærke sammen.

Lokale fællesskaber er også andet og mere end lo-

kalområder og lokalfora. Der er mange stærke og vigtige lokale fællesskaber, i fx boligområder, blandt forældre i en skole, brugere på aktivitetscentre, i foreninger mv. Dem skal Holbæk Kommune også have fokus på at kunne inddrage og understøtte.

## Næste skridt

- Etablering af nyt Projektudvalg for lokal udvikling, der skal arbejde med hvordan vi bliver gode til at understøtte forskellige lokale fællesskaber til selv at skabe udvikling.
- At bidrage til, at aktive borgere får gode muligheder for at skaffe sig nødvendige kompetencer
- At støtte det nye lokalforum for Holbæk by, og sammen udforske, hvordan der bliver skabt et stærkt lokalt fællesskab om Holbæk by.



## AKTIVITET:

# NYE DIALOGFORMER MED LOKALOMRÅDER

## BESKRIVELSE AF AKTIVITETEN

I efterår 2013 stoppede de faste dialogmøder med lokalområderne. Mange lokalfora pegede på, at der var stærkt brug for hurtigt at finde en anden måde, hvorpå lokalområder kunne have dialog med politikere og administration om lokale sager og problemer.

Demokratiekperimentariatet holdt derfor en række møder med lokalfora i foråret 2014, hvor behov, udfordringer og muligheder for ny dialog blev afdækket.

## FORMÅL

At samarbejde med lokalområderne om at finde nye måder til god og tæt dialog mellem politikere og lokalområder – og lokalområderne imellem.

At sikre, at dialogen med byråd og politikere er relevant for begge parter, og at administrative sager bliver besvaret og løst administrativt

At finde konkrete anbefalinger til Byrådet, om hvordan dialogen med lokalområder fremover bør tilrettelægges

## UDFORDRINGER

- Faste møder kommer hurtigt at have fokus på administrative og tekniske spørgsmål
- Vanskeligt at afklare for lokalfora, hvem de reelt har behov for at have dialog med
- Uden faste rammer, er det vanskeligt for borgere at arrangere og planlægge møder med politikere

## SUCCESER

Dialogen og møderne med lokalfora i løbet af foråret 2014 blev til flere konkrete

resultater:

- Dialogmodellen med Fællesskaberne som "krumtap"
- Fusion af Lokalforumkonsulenter og Frivilligkoordinatorer til Fælles-skabere
- 5 tips til borgerinddragelse
- Nye møder med lokalområder med mere klar politisk og lokal vinkel – og fokus på udvikling og løsninger

## DET HAR VI LÆRT

- Lokalområderne har brug for en samlet og direkte indgang til administrationen og politikere (blev udmøntet via Fælles-skaberne)
- Nye mødeformer kræver tid og administrativ understøttelse for at gøre brugerne fortrolige med formen
- For at sikre god og relevant dialog, der kan hjælpe borgere og lokalområder videre, er det vigtigt inden et møde at afklare, hvad der er politik og hvad der er administration

## DEMOKRATIEKSPERIMENTARIET ANBEFALER

- Sæt fokus på, hvad der er politik og hvad der er administration, for at sikre god og relevant dialog, der kan hjælpe borgere og lokalområder videre
- Opfordr borgere og lokalområder til at invitere politikere til møder, når de har noget på hjertet
- Vær selv aktiv som politiker, for at komme ud til møder i lokalområdet, fx ved at udvalgene lægger møder lokalt
- Inviter til tidlig dialog om nye tiltag, inden der er taget beslutninger

## KONTAKT OG MERE VIDEN

Lotte Rømer Grove, Strategi og Udvikling, logro@holb.dk

## AKTIVITET:

# NY DIALOGMODEL - IMPLEMENTERING AF MODEL FOR DIALO

## BESKRIVELSE AF AKTIVITETEN

I januar 2015 godkendte byrådet en ny dialogmodel, som bl.a. skulle fungere som afløser for de faste dialogmøder i lokalområderne, og dermed sikre en god, tæt og relevant dialog mellem aktive borgerne i lokalområderne og politikere og administration. Fællesskaberne har haft en særlig opgave med at udbrede kendskabet til og brugen af dialogmodellen

## FORMÅL

- At det bliver nemt for borgere, foreninger, virksomheder mv. at komme i dialog med kommunen om en idé eller et projekt – og at finde den eller de rette parter at have dialogen med, og blive hjulpet godt videre.
- Og omvendt, at det bliver nemt for kommunale medarbejdere og politikere, at komme i dialog med de relevante borgere, om sager eller planer som har betydning for lokalområder eller fællesskabet.

## UDFORDRINGER

- Det har meget været de samme borgere og lokalfora som bruger modellen og fællesskaberne, mens der ikke har været så meget tid til at komme ud til fx frivillige foreninger og andre parter med modellen og mulighederne
- At få modellen implementeret internt i kommunen, så den og Fællesskaberne også bliver brugt, når kommunen vil noget med borgerne.
- Færre møder med lokalområder og politikere end tidligere – lokalfora er tilbageholdende med selv at invitere politikere ud.



# OG MED LOKALOMRÅDER OG AKTIVE BORGERE

## SUCCESER

- De foreninger, borgere, lokalområder mv. som bruger dialogmodellen og tager kontakt til deres Fælles-skaber bliver hjulpet godt og hurtigt videre.
- Kontakten til lokalområderne er stigende, bl.a. ved stor efterspørgsel efter Fælles-skabere hos klubber og foreninger.
- Der har været god og relevant dialog på de afholdte møder mellem politikere, administration og lokalområder.

## DET HAR VI LÆRT

- Det tager tid at ændre vaner, og udbrede kendskabet til en ny dialogform og en ny måde at afholde møder på.
- Det gælder både for lokalområder, foreninger og kommunens afdelinger og medarbejdere
- Det er vigtigt at have et hold af bredt funderede medarbejdere , som kan arbejde målrettet med at sikre god dialog og godt samarbejde med borgere, foreninger og andre parter.

## DEMOKRATIEKSPERIMENTARIET ANBEFALER

- At der fortsat arbejdes med at understøtte og implementere dialogmodellen som rammen for dialog og samarbejde mellem borgere der vil noget med kommunen, og omvendt.
- At vi udvikler løsninger som fx Book-en-Politiker, så flere lokalområder, foreninger og borgere inviterer politikere ud lokalt, når de har noget på hjerte

## KONTAKT OG MERE VIDEN

Lotte Rømer Grove, Strategi og Udvikling, logro@holb.dk

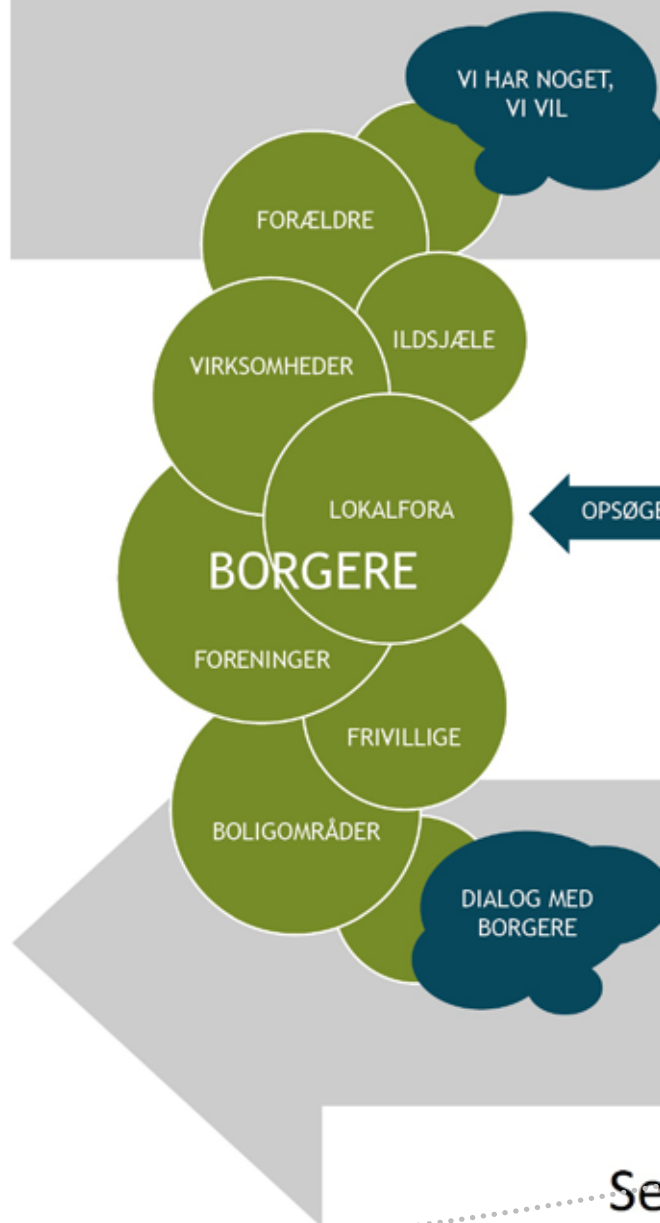
AKTIVITET:

## FÆLLES-SKABERNE - HVAD HAR VI LÆRT?

- Fælles-skaberne er centrum for den nye dialogmodel og for dens implementering
- Arbejdet med at få udbredt kendskabet til Fælles-skaberne er godt i gang. Borgerpanelundersøgelsen om demokrati fortæller, at 54 % af de adspurgte kender til Fælles-skaberne
- Effektiv information og kommunikation mellem kommunes afdelinger og Fælles-skaberne er afgørende for Fælles-skabernes arbejde med at få dialogmodellen ud og leve
- Der er stor efterspørgsel på Fælles-skaberne og det er et løbende fokusområde at udvikle rollen som Fælles-skaber

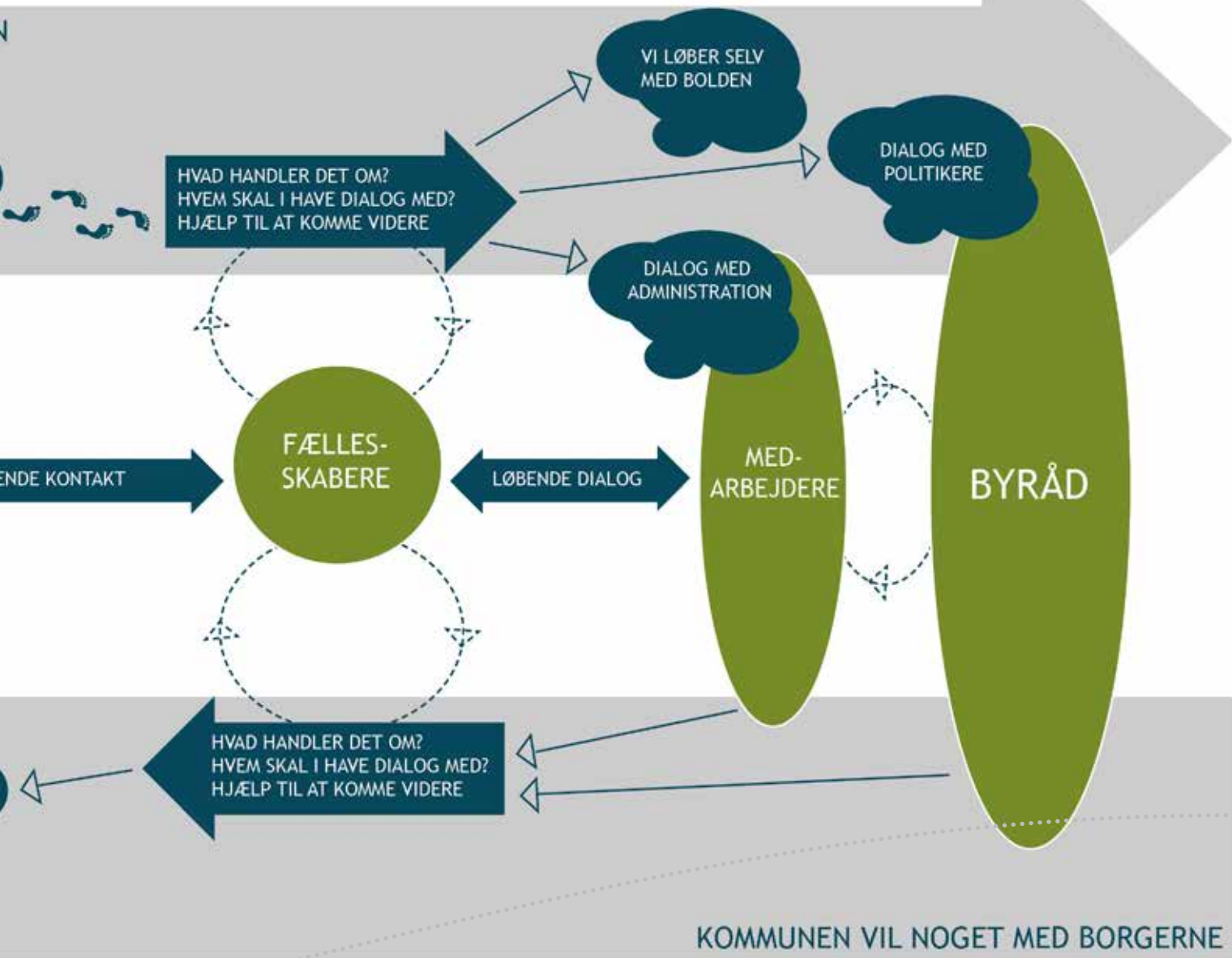
# HOLBÆK KOMMUNE

BORGERNE VIL NOGET MED KOMMUNEN



Se

# ES NYE DIALOGMODEL



mere på [www.holbaek.dk/deltag](http://www.holbaek.dk/deltag)

## AKTIVITET:

# LOKALFORUM FOR HOLBÆK BY

## BESKRIVELSE AF AKTIVITETEN

På baggrund af en henvendelse fra en gruppe borgere startede Demokratiexperimentariet i samarbejde med Fælles-skaberne og borgerne et lokalforum for Holbæk By.

## FORMÅL

- At Holbæk by får et lokalforum, der kan fungere som samlingspunkt for aktive borgere og foreninger, der vil skabe aktiviteter, lokaldemokrati og udvikling af byen, på samme møde som de øvrige lokalområders lokalfora.

## UDFORDRINGER

- Det tager tid at etablere et lokalforum for et stort og mangfoldigt lokalområde som Holbæk By
- Det kræver stor kommunikationsindsats at udbrede kendskabet til det både internt i kommunen og eksternt hos relevante samarbejdspartnere
- Opstartsgruppen fungerer som en koordinationsgruppe for flere andre grupper, der er dannet på baggrund af interessefællesskaber og fælles udfordringer. Den bygger således ikke på de nære, lokale fællesskaber

## SUCCESER

Holbæk by Lokalforum har identificeret følgende succeser:

- Der er fundet en god organisering
- Lokalforum deltager aktivt i fælles arrangementer med de øvrige lokalfora
- Lokalforum har skabt arbejdsgrupper, der bl.a. beskæftiger sig med trafikssikkerhed, udviklingen af Holbæk Havn og kunstmuseum ved Nyvang.



- Lokalforum er ved at opnå anerkendelse som en vigtig samarbejdspartner i forhold til spørgsmål om byudvikling og politikdannelse.

## **DET HAR VI LÆRT**

Det er komplekst og tidskrævende at danne et lokalt forum, der dækker så stor en smeltedigel, som Holbæk By er. Der er et hav af forskellige interesser og aktører, som bør involveres, hvis målet med en bred borgerinddragelse på sigt skal opfyldes.

## **DEMOKRATIEKSPERIMENTARIET ANBEFALER**

- Bevar den politiske opbakning til udviklingen af Holbæk By Lokalforum
- Forlæng og udbyg eventuelt den administrative støtte til Holbæk By Lokalforum

## **KONTAKT OG MERE VIDEN**

Fælles-skaber for Holbæk By Christina Hvalsø Hansen:

Mail: chrhh@holb.dk eller telefon: 72 36 46 92

Kontaktperson for Holbæk By Lokalforum Solvejg Jakobsen:

Mail: eriksolvejg@hotmail.com eller telefon: 59 43 75 39

## NYT PROJEKTUDVALG - LOKAL UDVIKLING

Projektudvalget 'Lokal Udvikling' skal udvikle forslag og anbefalinger til, hvordan Holbæk Kommune bedst understøtter og motivere lokalområder og lokale fællesskaber til at udnytte egne ressourcer og til at realisere egne udviklingsinitiativer.

Udvalget arbejder i 2016 og 2017 og kommer med anbefalinger og forslag til, hvordan Holbæk Kommune understøtter lokalområderne i at udvikle et stærkt lokalt fællesskab, uden at det står i modsætningsforhold til at udvikle det store fællesskab i hele kommunen.

Projektudvalget skal give ny indsigt og anbefalinger inden for fokusområderne:

- Kommunen som stærk medspiller for lokal udvikling
- Samarbejde og synergi på tværs af lokalområder
- Ressourcer og kapacitetsopbygning i lokalområder
- Lokal udvikling i udsatte boligområder









VI EKSPERIMENTERER MED  
**DEMOKRATI**  
I HOLBÆK KOMMUNE