

Kommissorium for Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering



Baggrund for projektudvalget	<p>Holbæk Kommune har siden 2015 gennemgået store ændringer både i organisering og i styring af organisationen, og mest markant med organisationsændringen <i>En Stærk Medspiller</i> i 2015 og dennes organisering ud fra kerneopgaverne med borgere og virksomheder i centrum. Dertil er siden 2016 kommet store budgetreduktioner på samtlige områder, og vi har desuden arbejdet med afbureaukratisering, senest i et projekt i sommeren 2017. Alt i alt har vi mange erfaringer og eksempler på, hvordan vi til stadighed har udviklet organisationen. Selv om Holbæk Kommune er nået langt, peger resultaterne fra os selv, fra andre kommuner og fra forskningen dog på, at der meget vel kan være yderligere potentialer.</p> <p>Det er Kommunalbestyrelsens opfattelse, at afbureaukratisering og decentralisering vil give større handlerum til fagpersonalet og bedre forudsætninger for at øge kvaliteten af service til og værdi for borgere samt virksomheder og lokalområdernes udvikling.</p>
Projektudvalgets overordnede formål	<p>Udvalget skal udarbejde konkrete anbefalinger til afbureaukratisering og decentralisering som på én og samme tid skal bidrage til at øge</p> <ul style="list-style-type: none"> • kvaliteten af service til og værdi for borgere, medarbejdere samt virksomheder og lokalområdernes udvikling • effektiviteten i løsningen af opgaverne <p>Det indebærer, at hvis et af disse formålsbeskrivelser påvirkes negativt af et givet initiativ, bør der ikke arbejdes videre med en anbefaling af dette tiltag.</p>
Projektudvalgets konkrete opgave	<p>Udvalget skal undersøge udvalgte områder prioriteret med folkeskole- og ældreområdet som de to første.</p> <p>Da kerneområderne er forskellige, må det forventes, at resultater fra et område ikke nødvendigvis kan overføres til et andet område. Udvalgets anbefalinger til de enkelte områder kan derfor ikke uden videre overføres fra til område til andre områder.</p> <p>Med udgangspunkt i projektudvalgets overordnede formål, skal udvalget gå i dialog med eksperter, fagfolk, borgere, virksomheder, andre kommuner, råd/nævn og MED-udvalg for at undersøge potentialer og barrierer. Udvalget skal i det omfang, det er muligt, koble sig til allerede igangsatte eller planlagte processer på de udvalgte områder.</p> <p>Når udvalget har været i dialog med de udvalgte områder og har samlet erfaringer og inspiration, skal der løbende udarbejdes anbefalinger til Økonomiudvalget. Modtager udvalget forslag fra andre områder end de udvalgte, skal det sikres, at forslagene indsamles og løbende videreformidles til de relevante udvalg.</p>
Organisering	<p>Projektudvalget består af 3 medlemmer fra Kommunalbestyrelsen.</p> <p>Projektudvalgets sammensætning er som følger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Charlotte Nielsen (A) – formand • Karen Thestrup Clausen (Ø) • Chr. Ahlefeldt-Laurvig (I).

Tidshorisont	Udvalget er nedsat i periode fra den 1. august 2018 til den 31. juli 2020.
Kompetence	Projektudvalget har kompetence til at indstille til Økonomiudvalget.
Økonomi	<p>De årlige udgifter forventes at beløbe sig til:</p> <p>Møder, konferencer, studieture, besøg, kommunikation mv.: I alt 85.400 kr. (4.400 kr. til møder, 81.000 kr. til øvrige aktiviteter)</p> <p>Vederlag: I alt 214.077 kr. (formand: 152.577 kr., menige medlemmer: 30.750 kr. hver)</p> <p>Administrative ressourcer: Ca. 1 årsværk, heraf 0,75% årsværk på projektleder og 0,25% årsværk på overordnet ledelse og direktørunderstøttelse. Derudover relevante ressourcer fra de områder, som skal undersøges.</p>
Inddragelse	Udvalget skal udarbejde en proces- og tidsplan, som skal godkendes af Økonomiudvalget. Planen skal beskrive inddragelsen af relevante stående udvalg og andre projektudvalg, samt kobling til aktuelle/planlagte processer på de udvalgte områder.
Arbejdsform	<p>Udvalget afholder møder efter behov. Der forventes at blive afholdt i gennemsnit 1 møde om måneden i løbet af den periode, udvalget er nedsat.</p> <p>Udvalget skal gå i dialog med borgere, virksomheder og medarbejdere om problemstillinger og/eller udfordringer på specifikke områder. Udvalget skal også inddrage eksperter og fagpersoner, der kan belyse specifikke temaer, områder og/eller problemstillinger.</p> <p>Når regeringens sammenhængsreform bliver meldt ud, skal udvalget forholde sig til, om udspillet har konsekvenser for Holbæk Kommune, herunder også om reformen betyder, at udvalgets kommissorium skal ændres.</p>
Konsekvenser af forslag Økonomi	Hvis udvalgets arbejde fører til mere effektive opgaveløsninger, skal Kommunalbestyrelsen tage stilling til, hvorvidt en mere effektiv opgaveløsning skal omsættes til budgetreduktioner eller forblive på området og anvendes til bedre service.