

# KOMMUNALBESTYRELSENS ARBEJDSPROGRAM 2024+



**Holbæk  
Kommune**

---

# Kommunalbestyrelsens Arbejdsprogram 2024+

## Indledning

Kommunalbestyrelsen ønsker at udvikle vores kommune til gavn for alle borgere, foreninger og virksomheder. Det er ikke muligt at gøre alt på én gang, og derfor må vi prioritere, hvad der er vigtigst at lykkes med. Arbejdsprogrammet udstikker retningen for, hvad vi som kommunalbestyrelse vil sætte særligt fokus på med de ressourcer, der er til rådighed.

Vi har prioriteret to områder, vi mener er de vigtigste for at gøre vores kommune til et endnu bedre sted at bo og leve. Det er **Sundhed** og **Sammenhængskraft mellem land og by**.

Som kommune skal vi skabe rammerne for, at alle borgere kan leve det liv, de ønsker, og vi har en vigtig opgave i at støtte dem, der er udfordret af dårlig mental eller fysisk sundhed. Vi har en særlig forpligtelse til at arbejde for, at børn og unge trives – også hvis man har udfordringer eller er i en udsat position. Vi er derfor optaget af at lave tidlige indsatser, når der er brug for det, at inkludere børn og unge i sunde fællesskaber, og at give vores børn og unge gode muligheder for bevægelse og udeliv, da vi tror på, at det styrker deres fysiske og mentale sundhed og skaber høj trivsel.

En stærk sammenhængskraft mellem land og by ser vi som en vigtig forudsætning for, at Holbæk Kommune forbliver attraktiv og i god udvikling. Det er vigtigt at have både lokalområder, der hver har egne kvaliteter, attraktioner og særkender, og at have Holbæk by som en stærk hovedby. For det er, når vi udnytter det stærke samspil mellem land og by, at vi kan fortsætte med at skabe udvikling med job og erhvervsliv, uddannelser, kulturtilbud, boligudvikling mv.

Vi tror på, at **frihed og tillid** er afgørende for at lykkes med at udvikle Holbæk Kommune i en god retning. Frihed for borgere og medarbejdere til at skabe mangfoldighed der matcher borgernes, foreningernes og virksomhedernes ønsker og behov. Skal der være frihed, må der også være tillid. Tillid til at man lokalt og decentralt kan finde gode løsninger, tillid til at borgerne er eksperter i deres eget liv og tillid til, at kommunens medarbejdere bruger deres viden og faglighed til at skabe de bedste løsninger sammen med borgere, foreninger og virksomheder.

Arbejdsprogrammet er den nuværende kommunalbestyrelses første. I de seneste arbejdsprogrammer har der været fokus på folkeskolen, grøn og bæredygtig udvikling, forebyggelse, uddannelse og erhvervsudvikling, borgere på kanten af arbejdsmarkedet og ældre. Der er sket meget på de områder, og vi er fortsat optaget af, at de udvikler sig i den rigtige retning og matcher borgernes behov.

Det kan blandt andet fremhæves, at frihedsforsøget på folkeskoleområdet fortsat er i gang, og at vi arbejder med at styrke skolerne ud fra den læring, vi får herfra. Vi fortsætter arbejdet med den grønne omstilling og har for nyligt vedtaget Klimastrategi Holbæk 2050 med målet om at være CO<sub>2</sub>-neutrale i 2050. I forhold til ældre og seniorer bliver der blandt andet arbejdet med anbefalingerne fra Partnerskabet for opgaver, rekruttering og fastholdelse på ældre- og sundhedsområdet samt en videre udvikling af kommunens seniorpolitik.

Da arbejdet på de områder således er godt i gang, kan vi vende blikket mod de to nye områder Sundhed og Sammenhængskraft mellem land og by.

Dette arbejdsprogram gælder som udgangspunkt indtil 2027, men vil blive evalueret og eventuelt justeret årligt.





## Sundhed

### Mental sundhed og trivsel

Vi har fokus på mental sundhed og trivsel for alle borgere, men særligt vores børn og unge. De fleste børn er sunde og glade og udvikler sig godt. Men statistik fra Statens Institut for Folkesundhed viser, at flere og flere børn og unge mistrives. Hos de 10-16-årige har ca. 20 % alvorlig mental mistrivsel, og dette tal har været stigende de sidste 20 år.

Vi ved, at en tidlig indsats gør en stor forskel for børnene og deres familier. Med en tidlig indsats kan vi ofte undgå, at mistrivsel i børneårene vokser sig større i ungdomsårene og følger med ind i voksenlivet.

Det er vigtigt at sætte ind nu. Den Nationale Sundhedsprofil viser, at hver tredje kvinde og hver femte mand i alderen 16-24 år har et dårligt mentalt helbred. Derudover ser vi flere ensomme voksne, især mænd, som ikke har kontakt til familie, venner eller arbejdsplads.

Vi skal som kommune være en stærk medspiller, så børn, unge og voksne med trivselsudfordringer eller i udsatte positioner får støtte til at komme godt videre i deres liv. Det vil vi gøre i samspil med familierne, frivillige, erhvervslivet og andre samarbejdspartnere.

For at lykkes med vores opgaver er det også nødvendigt at sikre, at kommunens medarbejdere er sunde, trives, har lavt sygefravær, udvikler deres kompetencer og har handlefrihed til at finde gode løsninger.

### Forbyggende og hurtig indsats

Vi skal i institutioner, skoler og sammen med ungdomsuddannelser og foreninger arbejde med at reducere antallet af især børn og unge mennesker, som føler sig pressede, ensomme og i dårlig trivsel. Vi ønsker blandt andet at sætte fokus på hurtigere og tidligere indsatser og på at blive bedre til at opdage, når børn og unge begynder at vise tegn på mistrivsel.

#### Mental trivsel

Den enkelte person kan udvikle sig. Gøre brug af sine evner og håndtere livets problemer. Indgå i positive relationer med andre mennesker og bidrage til samfundet.

(Defineret af WHO)

---

*Vi vil sikre, at flere børn og unge i Holbæk Kommune trives og får et godt afsæt for deres ungdoms- og voksenliv.*

### Øget samarbejde på tværs

Samarbejdet mellem institutioner, forældre, frivillige, foreninger, almen- og specialområdet skal styrkes endnu mere, og det samme skal samarbejdet med regionens børne- og ungepsykiatri. Målet er, at børn og unge i mistrivsel kan få hurtig hjælp, inden problemerne vokser sig større. Når det er muligt, skal de blive i deres kendte hverdag og have hjælp i de rammer og fællesskaber, de er en del af. Når det er nødvendigt, skal de hjælpes ind i nye rammer og fællesskaber.

*Vi vil hjælpe børn og unge med mentale og psykiske udfordringer tidligt, så de enten kan komme til at trives i deres kendte hverdag eller, når det er nødvendigt, få hurtig hjælp og støtte til at udvikle sig i nye rammer og fællesskaber.*

### Sunde fællesskaber og færre ensomme

Inviterende og rummelige fællesskaber, nogle at kunne dele oplevelser og tanker med, og kompetencer til at skabe nye sociale relationer er nogle af de ting, som er vigtige hele livet igennem for at undgå ensomhed og dårlig trivsel. Sammen med aktører tæt på den enkelte borger skal vi skabe bedre muligheder for at få vist vejen, få et venligt skub og blive hjulpet til at kunne træde ind i nye fællesskaber, der giver glæde og oplevelser sammen med andre.

*Vi vil sammen med foreninger og andre aktører give børn, unge, voksne og ældre mulighed for at deltage i sunde fællesskaber, der passer til deres interesser og behov.*

### Sund og attraktiv arbejdsplads

Holbæk Kommune er grundlæggende en sund og attraktiv arbejdsplads med høj trivsel og medarbejdere, der er glade for kollegaer, opgaver og kontakten med borgerne. Der er dog også områder, hvor vi som arbejdsplads er udfordret, når det gælder sygefravær og personaleomsætning, og hvor vi kan gøre det endnu bedre.

*Vi vil sammen med medarbejdere sætte ekstra fokus på at skabe attraktive arbejdspladser med flere sunde medarbejdere og endnu bedre trivsel.*

### Bevægelse og udeliv

Oplevelser i natur og byrum bidrager for mange borgere til både fysisk og mental sundhed. I Holbæk Kommune er vi heldige at have en fantastisk natur med alt lige fra skove, bakker og grønne enge til strand, fjord og søer. Interessen for at komme ud og nyde naturen er blevet større de sidste år. Både når det gælder motion på cykelturen, outdoor-oplevelser med familien eller ro og balance i grønne omgivelser. Udover en fantastisk natur har vi mange steder byrum med stisystemer, pladser og grønne omgivelser, der giver muligheder for at komme ud og røre sig og nyde den friske luft, enten alene eller sammen med andre.

Vi skal blive ved med at udvikle vores kommune, så vi skaber gode fysiske rammer og god tilgængelighed til naturen, så alle kan få glæde af den positive virkning, som bevægelse og udeliv har på vores sundhed, velvære og mental trivsel.

---

## Byrum, der inviterer til fællesskab og motion

Vi vil sammen med borgere, foreninger, virksomheder og lokalområder skabe flere byrum, som åbner op og inviterer til fællesskab, samvær og motion. Der skal tænkes i byrum, som både giver mulighed for blot at gå den daglige tur, få pulsen op eller møde andre til en snak. Vi ønsker at udvikle byrum, som forskellige grupper kan bruge, og hvor man kan mødes på tværs af alder og øvrige interesser.

*Vi vil give børn, unge, voksne og ældre mulighed for at mødes og være aktive sammen i byrummet.*

## Nem adgang til naturen

Vi vil sætte mere fokus på at skabe god og nem adgang til grønne områder og naturen i øvrigt, så alle får gode muligheder for at gå, løbe og cykle i det fri og adgang til gode natur- og friluftsoplevelser til gavn for deres fysiske og mentale helbred.

*Vi vil gøre det nemt for børn, unge, voksne og ældre at få glæde af natur- og friluftsoplevelser.*



## Sammenhængskraft mellem land og by

### Bedre samarbejde og dialog

I Holbæk Kommune er der udover Holbæk by 17 unikke lokalområder, hver med deres egne historier, kvaliteter, attraktioner, muligheder og fremtidsvisioner. De er hver især helt særlige, men har også meget tilfælles. Og de kan alle en masse, men endnu mere i fællesskab.

Som den største by i kommunen - og på Vestsjælland - udgør Holbæk by et naturligt centrum for handel, arbejdspladser, uddannelse, kultur mv. Skal Holbæk by klare sig godt i konkurrencen med andre større byer på Sjælland, skal byen fortsat udvikles. Det vil også have en positiv afsmitning på lokalområderne.

I Kommunalbestyrelsen er vi optaget af at udvikle samarbejdet og fællesskabet mellem de enkelte lokalområder og mellem lokalområderne og Holbæk by. For selv om langt de fleste områder står rigtig stærkt, er der også udfordringer og muligheder for at gøre det endnu bedre. Og skal vi lykkes med fremtidens opgaver, er det afgørende at alle bidrager og tager ansvar, også når beslutningerne er svære

I Holbæk Kommunes har det længe haft høj prioritet at støtte op om livet i lokalområderne, og at bidrage til en god dialog og gode vilkår for ildsjæle i hele kommunen. Det skal vi fortsat arbejde på. Hvis vi skal lykkes med at udnytte potentialerne både på landet og i byen, er det vigtigt, at alle samarbejder og spiller hinanden stærke.

### Land og by skal tættere på hinanden

Vi vil i samspil med borgere, virksomheder, foreninger og lokalfora arbejde på, at afstanden mellem land og by opleves mindre, og at vi bliver bedre til at se og udnytte mulighederne ved både at have en stor hovedby, attraktive bymiljøer og stærke lokalområder inden for samme kommunegrænse. Der ligger store potentialer indenfor bosætning, erhvervsudvikling, uddannelse, fastholdelse af unge, tiltrækning af arbejdspladser, nære kulturoplevelser og turisme, hvis vi kan udnytte de forskellige områders særlige muligheder.

*Vi vil udnytte potentialerne i at være en kommune med både en stærk hovedby og levende lokalområder.*



---

## Muligheder for alle

Alle områder kan ikke have alle tilbud. Men vi vil arbejde på, at kommunale tilbud fordeles på en hensigtsmæssig måde, og ikke mindst at der er en stærk koordinering og et godt samarbejde mellem de kommunale tilbud, så borgerne også får kendskab til fx kulturoplevelser og idrætsfaciliteter uden for eget lokalområde.

*Vi vil gøre det så let som muligt at benytte kommunale tilbud, også uden for eget lokalområde.*

## Tilbud og viden på tværs

Vi vil bidrage til, at områderne bliver endnu bedre til at gøre hinanden stærke. Det kan for eksempel være ved at dele viden om gode projekter inden for blandt andet kultur-, natur-, fritids- eller energi-området. Det kan også være ved et endnu bedre samarbejde om fritidstilbud, faciliteter, trænere/ressourcer i klubber med videre. For at lykkes med det, er det nødvendigt, at de forskellige områders tilbud og attraktioner er synlige på tværs, og at lokale ildsjæle både i lokalområderne og Holbæk by har mulighed for at møde og inspirere hinanden.

*Vi vil hjælpe frivillige og andre lokale ildsjæle til at samarbejde bedre om at udnytte de muligheder og ressourcer, hvert enkelt område har.*

## Styrket dialog

Vi vil sammen med lokalfora og lokalområderne i øvrigt se på, hvordan vi kan opretholde et godt samarbejde, et stærkt demokrati, lokal deltagelse og engagement. Måske skal vi samarbejde på andre måder og i andre sammenhænge, tænke nyt om opgaver, roller og de forventninger, vi har til hinanden. Og måske skal den eksisterende model for dialog justeres og udvikles med nye og andre former for dialoger og aktører. Et vigtigt mål for Kommunalbestyrelsen er, at det skal være nemt og attraktivt at involvere sig og bidrage til gode dialoger og samarbejde med kommunen og hinanden.

*Vi vil have flere borgere til at involvere sig og samarbejde om udviklingen af vores kommune.*

## Samarbejde med civilsamfundet

Vi tror på, at vi kan meget mere og lykkes endnu bedre, når vi løfter i flok. Medarbejdere og politikere i Holbæk Kommune kan skabe bedre resultater, når vi involverer andre i at løse opgaver og udvikle tilbud og løsninger. Det gælder også for foreninger og andre frivillige, som kan få gavn af at samarbejde og trække på hinandens erfaringer.

*Vi vil løse flere opgaver og finde flere løsninger i samarbejde med frivillige og andre eksterne parter.*

## Boligudvikling og attraktive lokalområder

Holbæk Kommune er inde i en god udvikling, hvor vi får mange nye tilflyttere. Vi ser både tilflytning af unge par og familier, som har brug for meget plads og gode udfoldelsesmuligheder, studerende som har brug for mindre og billige boliger tæt på studier og fritidsjobs, og seniorer som ofte ønsker at skifte hus og have ud med en bynær lejlighed. For at vi kan fortsætte den gode udvikling og tilbyde attraktive og egnede boliger til alle, er der behov for at udnytte de forskellige lokalområders styrker og at samarbejde om efterspørgsel, udfordringer og muligheder på tværs af kommunen.

---

Vores attraktive og forskelligartede natur er et aktiv for nuværende borgere og ikke mindst potentielle tilflyttere. Grønne områder skal derfor tænkes ind i boligudviklingen, så flest mulige får adgang til naturen, og det på en måde hvor naturen er med til at skabe sammenhæng mellem forskellige områder. Det kan gøres på mange måder, for eksempel som i Tølløse by hvor der er rejst ny skov, som binder byen og den eksisterende skov sammen. Vi ønsker at se på, hvordan vi kan knytte kommunen bedre sammen via naturprojekter og grønne områder.

Derudover er vi optaget af, at det skal være muligt at arbejde lokalt, og at det lokale erhvervsliv er en vigtig motor for udviklingen af vores kommune. Udover at evaluere den gældende erhvervspolitik, vil vi derfor også her sætte fokus på erhvervslivets betydning for udviklingen i både Holbæk by og lokalområderne.

### Boliger i hele kommunen

Vi ønsker at udvikle med nye og flere boligtilbud i hele kommunen. Dog med blik for, at boligerne har de kvaliteter, funktioner og muligheder, som der er behov for, og at de placeres, hvor boligkøberne og -lejerne efterspørger dem. Det gælder både boliger til børnefamilier, singler, studerende, udsatte og seniorer

*Vi vil boligudvikle i alle de lokalområder, hvor der er efterspørgsel, og tilbyde attraktive boliger til alle målgrupper.*

### Aktiv erhvervsudvikling

Vi ønsker, at det er muligt at arbejde lokalt. Når vi udvikler vores lokalområder med boliger, grønne områder mv. skal vi derfor også have blik for at udvikle erhvervslivet og dermed tiltrække arbejdspladser. Skal vi lykkes med det, skal det være attraktivt at drive virksomhed i Holbæk Kommune, og vi skal blandt andet hjælpe virksomhederne med at rekruttere kvalificeret arbejdskraft gennem jobcenteret og finde plads og rum til at slå sig ned og til at vokse.

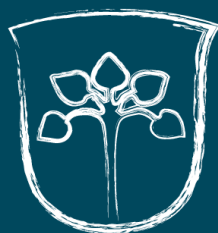
*Vi vil gøre det attraktivt at drive virksomhed både i Holbæk by og lokalområderne og dermed tiltrække flere arbejdspladser til kommunen.*

### Sammenhængende grønne områder

Vi vil skabe mere natur og flere rekreative områder, der med tiden kan udvides og binde flere lokalområder sammen. Det er en fælles opgave, som vi sammen og på tværs af lokalområder skal lykkes med. På den måde kan der blive mere natur og lettere adgang til naturen, hvad enten man kommer til fods, på cykel, med egen eller offentlig transport. I det hele taget vil vi arbejde for, at der i højere grad kan arbejdes med projekter på tværs af lokalområderne, som har et bredere formål, fx med natur, biodiversitet eller sundhed som omdrejningspunkt.

*Vi vil binde lokalområderne bedre sammen med rekreative grønne områder.*





**HOLBÆK KOMMUNE**

Kanalstræde 2  
4300 Holbæk  
Tlf. 72 36 36 36