

Større og bedre udskolingsmiljøer & Bæredygtige skoler og børnehuse



**Holbæk
Kommune**

Baggrund

Byrådet vedtog med budget 2015, at byrådet med omstillingsprojektet "læring og trivsel for børn og unge" i løbet af de næste 4 år vil reducere budgettet med 21 mio. kr. på børne- og ungeområdet. En af byrådets forudsætninger for dette arbejde er, at pengene skal findes uden at der går på kompromis med byrådets mål om at øge børn og unges læring og trivsel. Byrådet valgte at arbejde videre med tre temaer som led i omstillingen "læring og trivsel for børn og unge":

1. Større sammenhæng i børns læring i dagtilbud og skole
2. Bæredygtige skoler og børnehuse - økonomisk og fagligt set
3. Større udskolingsafdelinger

De to sidste temaer blev løftet ind i nye omstillingsgrupper her i foråret 2015, mens det første tema løftes administrativt.

Temaet større udskolingsafdelinger blev udvidet til også at omhandle bedre udskolingsmiljøer. Primært fordi, at det at skabe bedre udskolingsmiljøer i nogle sammenhænge understøttes ved at skabe større udskolingsafdelinger.



Mere baggrundsviden

Læs mere om baggrunden for omstillingerne:
holbaek.dk/politik/holbaek-i-faellesskab/

Formålet med omstillingerne

Det overordnede formål med de to omstillinger er, at flere unge i Holbæk Kommune får en uddannelse.

Der skal være de bedst mulige rammer for kvalitet i dagtilbud og folkeskole, så de unge afslutter folkeskolen med at være så dygtige, som de kan blive - og de unge skal rustes til at vælge og gennemføre en ungdomsuddannelse.

Omstillingerne skal bidrage til at opnå de effekt mål, der er formuleret i Holbæk Kommunes børne- og ungepolitik. Centrale effektmål er:

- 95 % af alle unge gennemfører en ungdomsuddannelse
- En øget trivsel for alle børn
- Karakterniveauet i folkeskolen skal være på gennemsnit med resten af landet

Målene skal nås, selvom der bliver færre penge på området. Derfor er der brug for omstillinger, der kan pege på, hvordan kommunen kan drive dagtilbud og folkeskole, så flere bliver dygtigere for 21 mio. kr. færre penge.

En af måderne at bruge færre penge på er ved at samle børn og elever på færre adresser. På den måde kan medarbejderressourcerne og bygninger anvendes optimalt og skabe bedre udnyttelse af fagspecialer og skabe mere økonomisk bæredygtighed. I omstillingsgruppen 'økonomisk og fagligt bæredygtige skoler og børnehuse' er det derfor sammenlægning af flere funktioner i færre bygninger, der har været i fokus.

I omstillingsgruppen 'større og bedre udskolingsmiljøer' har fokus været på mulighederne ved større udskolingsmiljøer og på, hvordan der på andre måder kan skabes attraktive ugemiljøer, der bedre end nu, understøtter de unge i at tage en uddannelse.

Formålet med borger- og virksomhedsinddragelsen i omstillingsgrupperne har været at få forslag og gode idéer til byrådets beslutning om 'større og bedre udskolingsmiljøer' samt 'økonomisk og fagligt bæredygtige skoler og børnehuse'.

Proces med deltagerne

Der har været afholdt fire møder i omstillingsgrupperne.

De to første møder handlede om, at komme med gode idéer og kommentarer til det debatoplæg, som alle bestyrelserne brugte ved debatarrangementer i alle distrikterne.

På de to sidste møder gav omstillingsgruppen bud på hvilke fordele og ulemper, der ville være ved konkrete sammenlægninger af flere funktioner på færre adresser, og de gav bud på, hvad der bliver vigtigt i fremtidens udskoling.

Den oprindelige tanke var, at omstillingsgruppen på sidste møde skulle pege på fordele og ulemper ved to-tre endelige forslag, som byrådet efterfølgende skulle træffe beslutning om.

Efter tredje møde i omstillingsgrupperne stod det klart, at der på baggrund af drøftelserne i omstillingsgrupperne ikke var basis for at udarbejde samlede forslag, der pegede på sammenlægning af konkrete skoleafdelinger eller pegede på større udskolingsmiljøer bestemte steder i kommunen.

Derfor blev omstillingsgruppernes arbejde ikke afsluttet med det oprindeligt planlagte resultat. I stedet er arbejdet mundet ud i en række udsagn, kommenterede muligheder og signaler vedrørende fremtidens børnehuse, skoler og udskolingsmiljøer, som byrådet kan vælge at gå videre med.

Efter det sidste møde i omstillingsgrupperne i maj måned har der ved temamøder i byrådet – også i maj måned 2015 – været præsenteret muligheder for veje at gå for at skabe omstillinger, der lever op til formålet om øget læring og trivsel for 21 mio. kr. mindre.



Slutresultat

Omstillingsgrupperne har leveret en række udsagn, kommenterede muligheder og signaler. Der er kommet mange gode input og perspektiver, som det videre arbejde kan tage udgangspunkt i. Herunder ses opsummeringen af signalerne fra arbejdet i omstillingsgrupperne. Det samlede materiale fra sidste møde i omstillingsgruppen kan ses på Holbæk Kommunes hjemmeside. [Klik her](#).

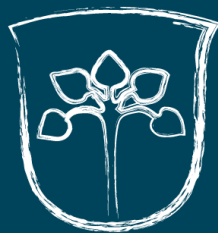
Signaler:

- Der er stor opbakning til at fastholde målet om øget trivsel og læring.
- Der er peget på en ny form for sammenlægning, hvor børnehus og skoleafdeling flytter sammen i lokalområderne.
- Det er også blevet sagt, at en afdeling kan blive for lille - spørgsmålet er hvornår er småt for småt?
- Det er også kvalitet at have et skoletilbud i lokalområdet. Så der bør ske en vurdering af om indholdet i skoletilbuddet kan tilpasses fremfor at skoleafdelingen sammenlægges med en anden afdeling.
- Det er vigtigt, at der er et børnehus i hvert lokalområde.
- Man vil helst undgå ændringer i den eksisterende struktur på skoleområdet.
- Mange er tilfredse med det nuværende tilbud i lokalområdet og distriktet.
- Ændring i distriktsstrukturen til større distrikter ses som en mulighed.
- Der er blevet efterspurgt en politisk beslutning, der holder i flere år, så man ikke hele tiden skal frygte, at det lokale tilbud lukker.
- Der er peget på, at skole og dagtilbud kan gøre mere for at samarbejde med forældrene og inddrage deres ressourcer.
- Der er også blevet fremsat ønske om, at man gør mere for at fastholde og tiltrække børn til folkeskolen og børnehuse – profilering af kommunens tilbud.
- Der er tilslutning til en større udskolingsafdeling i Holbæk by for Holbæk bys elever og 10. klassecentret. Et sted for de unge, så de yngre elever går i skole et andet sted, der er attraktivt for dem.
- Kildevangen og Tuse Næs vil gerne bevare deres udskolingsafdeling fremfor at være en del af en campus i Holbæk by.
- Distrikt Tornved ønsker øget samarbejde fremfor sammenlægning af udskolingsafdelingerne.
- Der er peget på et behov for at øge fokus på brobygning og samarbejde mellem udskoling og ungdomsuddannelserne.
- Det er en god idé at samarbejde mere og på nye måder med andre parter som forældre, virksomheder, foreningsliv og andre.
- Mulighederne for at skabe flere valgmuligheder for den enkelte og større fleksibilitet skal udnyttes – evt. ved holddannelse og øget differentiering.

Siden sidste møde i omstillingsgruppen og det efterfølgende ekstraordinære temamøde i byrådet, har Udvalget for børn på mødet d. 2. juni behandlet tre sager, der har relation til omstillingsgrupperne.

- Punkt nr. 55: Beslutnings af høring om ny struktur for skoler og dagtilbud
- Punkt nr. 56: Drøfte opfølgning på omstillingsgruppernes arbejde
- Punkt nr. 57: Drøfte principper for bæredygtige skoleafdelinger

Dagsorden og referat kan læses [her](#).



HOLBÆK KOMMUNE

Kanalstræde 2
4300 Holbæk